

# **La batalla por el corazón y la mente en México: Identificar las nuevas dinámicas en la insurgencia moderna**



USAL  
UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR

**Justin PEELE**  
(Supervisor: Juan Battaleme)  
**Maestría en Relaciones Internacionales**  
**Facultad de Ciencias Sociales, Universidad del Salvador**  
**Buenos Aires, Junio de 2012**

## **Abstract y Descriptores**

Esta investigación analiza el actual conflicto en México como una forma de insurgencia moderna. La necesidad clásica ideológicamente motivada de derrocar un gobierno se está reemplazando por el deseo de libertad de movimiento y actividad para concretar los sueños de enriquecimiento personal. No se enfoca la toma de poder en el sentido tradicional ya que no es relevante quién esté dentro del Palacio Presidencia. Se puede lograr el mismo resultado final simplemente torciendo la autoridad gobernante hacia su propia voluntad a la vez que se gana a la población y se obliga a la sumisión a quienes no cumplen. Esta tesis compara y contrasta el marco de guerra de insurgencia de Mao Tse-Tung con las acciones y motivaciones de varias organizaciones criminales que están activas en México en la actualidad. También se hace otra comparación con un marco contemporáneo creado por John Sullivan que viene a solidificar aún más nuestra comprensión del conflicto como una forma de insurgencia. Juntos ofrecen un mejor entendimiento de la insurgencia moderna y el conflicto en México como un todo. En conclusión, se identifican y explican varias dinámicas nuevas de la guerra de insurgencia según los resultados de las comparaciones anteriores.

**MEXICO – NARCOTRAFICO – CRIMEN ORGANIZADO –  
INSURGENCIA – GUERRILLA - GUERRA MODERNA – MAO TSE  
TUNG – JOHN SULLIVAN – LOS ZETAS – ESTADOS UNIDOS**

UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR

## Índice

<b>Introducción.....</b>	<b>4</b>
<b>Capítulo 1: Los comienzos de una insurgencia moderna.....</b>	<b>12</b>
<b>1.2: ¿Cuáles son los motivos de tal explosión de violencia en los últimos años?.....</b>	<b>15</b>
<b>Capítulo 2: La guerra, sus participantes y su naturaleza cambiante.....</b>	<b>22</b>
<b>2.2: La guerra y la insurgencia actual: ¿Por qué estudiarlas?.....</b>	<b>23</b>
<b>2.3: Profundizando nuestro entendimiento de la Guerra del Pueblo de Mao.....</b>	<b>28</b>
<b>2.4: Entendiendo la evolución de la insurgencia.....</b>	<b>30</b>
<b>2.5: Mao y su contribución a nuestro entendimiento de la guerra.....</b>	<b>34</b>
<b>2.6: Conclusión.....</b>	<b>36</b>
<b>Capítulo 3: Principales diferencias entre la insurgencia clásica y moderna...37</b>	
<b>3.2: Fase I: Organización y reclutamiento.....</b>	<b>37</b>
<b>3.3: Fase II: Expansión y acción directa.....</b>	<b>45</b>
<b>3.4: Fase III: Destrucción del enemigo.....</b>	<b>48</b>
<b>3.5: Conclusiones.....</b>	<b>52</b>
<b>Capítulo 4: Entender el conflicto de México como una insurgencia criminal.55</b>	
<b>4.2: El asunto que nos ocupa: entender el conflicto.....</b>	<b>55</b>
<b>4.3: La insurgencia criminal y las tácticas utilizadas por las organizaciones mexicanas de tráfico de drogas.....</b>	<b>58</b>
<b>4.4: Conclusión.....</b>	<b>63</b>
<b>Conclusiones Finales: Atando cabos: Hacia la comprensión de la insurgencia moderna.....</b>	<b>65</b>
<b>Bibliografía.....</b>	<b>68</b>

## Introducción

Hace miles de años, el gran teorizador chino Sun Tzu se dio cuenta de que la única constante en la guerra es el cambio permanente<sup>1</sup>. Esto sigue siendo cierto hasta el día de hoy dado que los nuevos tiempos y la tecnología provocan nuevas formas de conflicto y las naciones en todo el mundo se encuentran en permanente competencia para estar un paso adelante de las amenazas emergentes. Lo que surge como el cambio más reciente en la guerra es la tendencia alejada de la guerra convencional, en la que los ejércitos masivos y apoyados por un estado se enfrentan en una batalla hasta que una de las partes resulta aniquilada o se rinde. Este tipo de enfrentamiento se ha vuelto menos prevaeciente en los tiempos modernos. Hoy en día, y desde la Segunda Guerra Mundial, la gran mayoría de los conflictos contemporáneos son, en lugar de aquello, enfrentamientos prolongados de naturaleza de baja intensidad y que involucran a actores no estatales. Los ejércitos de las potencias mundiales raras veces se han involucrado en importantes conflictos convencionales a partir de la Segunda Guerra Mundial<sup>2</sup>. La insurgencia, en la que los actores no estatales intentan influenciar o tomar el control no es solamente la más frecuente forma de conflicto en la actualidad sino la que más probablemente tenga lugar en el futuro<sup>3</sup>. Con esta tendencia en la guerra, se da que la guerra ya no es simplemente una preocupación militar y se pone más énfasis en la población en general, un concepto que ha estado en el centro de la insurgencia a través de los años. En las guerras de insurgencia, la población es el objetivo en general y no se puede lograr el éxito sin este factor.

Clausewitz indicó que los factores primarios del éxito en la guerra eran entender la naturaleza del conflicto y el enemigo que uno enfrenta. Identificó esta tarea como la “primera de todas las cuestiones estratégicas y la más exhaustiva”<sup>4</sup> y mientras esto continúa siendo de gran preocupación para quienes planifican la guerra en todo el mundo, requiere una ampliación de nuestra comprensión respecto de esta forma particular de conflicto. Después de todo, mientras la naturaleza de la guerra sigue siendo la misma después de miles de años, sus características han

---

<sup>1</sup> Sun Tzu, *The Art of War*. Traducido por Samuel B. Griffith, Oxford University Press, 1971, pág. 10.

<sup>2</sup> Beckett, Ian. *The Roots of Counter-Insurgency*. Blandford Press, UK, 1988, pág. 6.

<sup>3</sup> Gray, Colin S. *War, Peace and International Relations*. Routledge, NY, 2007, pág. 245.

<sup>4</sup> Clausewitz, Carl Von. *On War*. Editado y traducido por Michael Howard y Peter Paret, Princeton University Press, NJ, 1976, pág. 88.

evolucionado significativamente. Este ensayo analizará la guerra de insurgencia moderna a través de los ojos del actual conflicto en México. Se explicará el debate que se está dando en la actualidad respecto de la naturaleza del conflicto ya que los funcionarios de gobierno y los académicos no han podido ponerse de acuerdo. Se planteará desde el hecho que el conflicto armado en México, con un alto número de víctimas y múltiples actores no estatales trabajando para socavar las bases del gobierno, se entiende mejor como una insurgencia moderna. Al examinar el conflicto a través de los ojos de la insurgencia, podremos tener una mayor comprensión respecto de la amenaza que el estado mexicano enfrenta así como un entendimiento más inteligente de la insurgencia contemporánea. El autor quiere demostrar la existencia de varias similitudes con la insurgencia clásica tal como la conocemos así como varios rasgos nuevos que son inherentes a las insurgencias contemporáneas en nuestro actual ambiente tecnológico de globalización e interconexión.

Es importante realizar un estudio de este conflicto por varias razones: además de ser una preocupación de la seguridad contemporánea dentro de las fronteras de México, los miembros de los cárteles mexicanos tienen un alcance de tipo pulpo, lo cual les permite mantener una fuerte presencia en muchos países y también una participación en una cantidad diversa de mercados ilícitos altamente rentables. Más allá de la producción y distribución de drogas ilegales, las organizaciones mexicanas de tráfico de drogas se han ramificado hacia los secuestros, el sicariato, los robos de vehículos, la prostitución, la extorsión, el lavado de dinero y el tráfico de personas<sup>5</sup>. Estas organizaciones criminales han sido declaradas la mayor amenaza del tráfico de drogas a los Estados Unidos y su presencia en los cincuenta estados ha aumentado considerablemente en los últimos años. En el año 2009, un informe oficial del Centro Nacional de Inteligencia sobre Drogas indicó que las organizaciones mexicanas de tráfico de drogas estaban operando en, al menos, 230 ciudades estadounidenses en todo el país<sup>6</sup>. Esta declaración llamó la atención de mucha gente y trajo un mayor grado de rigurosidad a la seriedad del conflicto justo del otro lado de la frontera. Lamentablemente, a pesar de los mejores esfuerzos, este mismo informe publicado en el año 2011 indica que las organizaciones mexicanas de tráfico

---

<sup>5</sup> Beittel, June. Organizaciones de Tráfico de Drogas de México: Fuente y Alcance de la Violencia Creciente. Servicio de Investigación del Congreso de Estados Unidos, Informe número R41576, 7 de enero de 2011, pág. 6.

<sup>6</sup> Evaluación Nacional de la Amenaza de Droga 2009. Centro Nacional de Inteligencia sobre Drogas, diciembre de 2008. <<http://www.justice.gov/ndic/pubs31/31379/dtos.htm#Top>> Último acceso: 23 de marzo de 2012.

de drogas están operando ahora en más de mil ciudades estadounidenses, un aumento excepcional en sólo un período de dos años<sup>7</sup>.

Más allá de los Estados Unidos, estos grupos criminales han afectado a la región de América Latina como un todo. En marzo de 2012, un alto funcionario de la Organización de los Estados Americanos hizo una declaración en la ciudad de México que enfatizaba este punto. El funcionario resaltó que las organizaciones de tráfico de drogas en México han tenido un impacto sobre el "control territorial del estado, lo cual dejaba zonas geográficas enteras en las manos de pandillas criminales que tienden a alterar los procesos democráticos institucionales"<sup>8</sup>. Además, indicó que estas mismas organizaciones de tráfico de drogas son capaces de intervenir e influenciar sobre las elecciones por medio de amenazas, asesinatos políticos abiertos e incluso haciendo que sus propios candidatos se postulen a cargos públicos<sup>9</sup>. Se han involucrado sistemáticamente en ataques psicológicos, políticos, sociales y económicos al sistema de gobierno y su gente. Es necesaria una mejor comprensión de la complejidad de este conflicto y las motivaciones, la estrategia y la táctica de sus actores. Por otro lado, la evidencia muestra que los gobiernos pueden esperar más instancias de esta forma de insurgencia en el futuro que involucren a poderosos grupos sub- estatales y economías ilícitas.

Dentro de las fronteras de México, es difícil calcular cuántas personas han muerto como resultado de la narco- violencia y la ofensiva del presidente Felipe Calderón sobre los cárteles. Según los cálculos oficiales del gobierno federal, a enero de 2012, la guerra contra la droga en México se había cobrado casi 50.000 vidas. Sin embargo, otras organizaciones independientes, entre las cuales se incluyen la oficina de Censos de México, han descubierto que esta información no es exacta, habiéndose reportado muchos menos casos. El Censo de México concluyó que hubo 67.050 homicidios sólo entre 2007 y 2010, casi el doble de las muertes que

---

<sup>7</sup> Evaluación Nacional de la Amenaza de Droga 2011. Centro Nacional de Inteligencia sobre la Droga, agosto de 2011. <<http://www.justice.gov/ndic/pubs44/44849/44849p.pdf>> Pág. 8. Último acceso: 23 de marzo de 2012.

<sup>8</sup> El Universal. "La OEA Alerta que el Crimen Organizado Amenaza las Elecciones en la Región." El Universal, 1 de marzo de 2012. <<http://www.eluniversal.com/internacional/120301/la-oea-alerta-que-el-crimen-organizado-amenaza-las-elecciones-en-la-re>>

<sup>9</sup> Ibídem.

contabilizó el gobierno en relación con la droga durante ese mismo período<sup>10</sup>. La precisión de estas cifras es, en buena parte, irrelevante; lo que es importante es que mucha, mucha gente ha perdido su vida y esto ha impuesto una carga extrema sobre las familias, comunidades, empresas y la sociedad mexicana en conjunto. Para expresarlo en palabras simples, el estado mexicano está siendo atacado.

Los cárteles de drogas no sólo se enfrentan unos a otros por excelentes inmuebles para el tráfico de drogas, sino también al estado y sus fuerzas, lo cual crea una complicada y prolongada guerra con múltiples actores. Fuerzas policiales enteras han sido disueltas en los intentos de combatir la corrupción y parece que nadie está a salvo de la violencia de los cárteles de drogas, desde las familias locales hasta los más altos funcionarios del gobierno. Los ciudadanos locales tienen miedo de llamar la atención o hablar sobre la violencia por miedo a una represalia a la vez que un ciclo económico muy desfavorable debido a la violencia ha dado lugar a ciudades fantasma donde toda la actividad turística, los restaurantes y clubes están cerrados. Muchas personas son desplazadas por la violencia ya que son forzadas a abandonar sus hogares y pertenencias indefinidamente para buscar seguridad en otro lugar. Por ejemplo, en un pueblo fronterizo cerca de la costa del Golfo, se informó que un cincuenta por ciento de los hogares había sido acribillado a balazos y todas las subdivisiones de las casas están vacías y abandonadas. Se pueden ver cajas, lanzagranadas de M-40 y armas de calibre 50 ensuciando las calles. Las explosiones de granadas propulsadas por cohetes dejaron marcas en las paredes de las casas y otras estructuras dentro de la comunidad y hay desparramado en la calle un tanque narco casero deshabilitado<sup>11</sup>. Muchos ciudadanos mexicanos están viviendo literalmente en zonas de guerra que no difieren demasiado de Irak o Afganistán y el porcentaje de víctimas fatales es tanto o más devastador. Los estrategas de Cumplimiento de las Leyes han comparado esto con algunos de los conflictos más devastadores en la historia moderna:

---

<sup>10</sup> Cave, Damien. “Cantidad total de víctimas fatales en México durante la guerra contra la droga asciende hoy en día a 47.515 pero los detractores critican los datos”, The New York Times, 11 de enero de 2012.  
<[http://www.nytimes.com/2012/01/12/world/americas/mexico-updates-drug-war-death-toll-but-critics-dispute-data.html?\\_r=1](http://www.nytimes.com/2012/01/12/world/americas/mexico-updates-drug-war-death-toll-but-critics-dispute-data.html?_r=1)>

<sup>11</sup> Stevenson, Mark. “La batalla contra la droga crea ciudades fantasma,” Washington Times, 27 de diciembre de 2010.  
<<http://www.washingtontimes.com/news/2010/dec/27/drug-battles-create-border-ghost-towns/?page=all>> Último acceso: 4 de marzo de 2012.

“Mientras que las brutales decapitaciones, los audaces ataques con armas pequeñas y los ataques ocasionales con granadas o con la combinación de pequeñas armas y granadas son un desafío para la policía, el potencial espectro de los coches bomba con su capacidad de convertir en víctimas a quienes se encuentran en ellos, representa una amenaza similar a los peores días de la narco violencia en Colombia o las insurgencias en Irak y Afganistán”<sup>12</sup>.

Un informe reciente publicado en América Latina indica que cinco de las diez ciudades más violentas del mundo están en México. En el año 2011, la ciudad que ocupaba el puesto uno como la más violenta del mundo estaba en Honduras, otro país de la región que se ha plagado de violencia relacionada con el tráfico de drogas. La ciudad fronteriza mexicana de Juárez bajó al segundo puesto de la lista, una mejora después de haber ocupado el lugar de la ciudad más violenta en el mundo entero durante tres años consecutivos<sup>13</sup>. Hay algo que es seguro: Los cárteles mexicanos han trabajado activamente durante años para influenciar al gobierno con el propósito de desarrollar sus negocios ilegales con impunidad y estar un paso adelante de los cárteles rivales.

Una de las preguntas fundamentales de esta tesis es cómo se entiende mejor el conflicto. El autor intenta demostrar la existencia de varias similitudes con la insurgencia clásica tal como la conocemos así como varios rasgos nuevos inherentes a las insurgencias contemporáneas en nuestro actual ambiente tecnológico de globalización e interconexión. Según los datos y las circunstancias, hay fuertes motivos para creer que se está dando una insurgencia criminal moderna en México y otros países de la región. Este ensayo es un estudio de la guerra moderna y su evolución desde los campos de batalla tradicionales y los grandes ejércitos uniformados del pasado que contaban con el apoyo del estado a la siempre presente amenaza de la guerra asimétrica perpetrada por pequeños grupos de actores no estatales o sub- estatales. Además, es un estudio sobre la creciente insurgencia que tiene lugar en todo México dado que los cárteles se enfrentan con el estado y entre ellos para mantener el control del territorio lucrativo y los mercados. Este ensayo contribuirá a nuestra comprensión general de la insurgencia moderna y

---

<sup>12</sup> Sullivan, John. “¿Escalada explosiva? Reflexiones sobre los coches bomba en Ciudad Juárez,” Small Wars Journal, Small Wars Foundation 2010. <<http://smallwarsjournal.com/blog/journal/docs-temp/474-sullivan.pdf>> Último acceso: 25 de marzo de 2012.

<sup>13</sup> Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal A.C, “San Pedro Sula, la ciudad más violenta del mundo; Juárez, la segunda,” 2012. <<http://www.seguridadjusticiaypaz.org.mx/sala-de-prensa/541-san-pedro-sula-la-ciudad-mas-violenta-del-mundo-juarez-la-segunda>> Último acceso: 4 de marzo de 2012.